



भारतीय खेल प्राधिकरण  
मुख्य कार्यालय, नई दिल्ली  
**SPORTS AUTHORITY OF INDIA**  
**HEAD OFFICE, NEW DELHI**

वार्षिक कार्य निष्पादन रिपोर्ट  
**Annual Performance Appraisal Report for**

कार्यकारी निदेशक / क्षेत्रीय निदेशक  
**Executive Director/Regional Director**

अधिकारी का नाम .....

..... को समाप्त होने वाले वर्ष / अवधि की रिपोर्ट

**Name of Officer** .....

**Report for the year/period ending** .....

**भारतीय खेल प्राधिकरण**  
**SPORTS AUTHORITY OF INDIA**

**प्रपत्र / Form**

भारतीय खेल प्राधिकरण के कार्यकारी निदेशक/क्षेत्रीय निदेशक की वार्षिक कार्य निष्पादन मूल्यांकन रिपोर्ट  
..... को समाप्त होने वाले वर्ष/अवधि की रिपोर्ट  
.....

**Annual Performance Appraisal Report of Executive Director/Regional Director of Sports  
Authority of India ..... Report for the year/period  
ending.....**

**वैयक्तिक तथ्य**  
**Personal Data**

भाग - 1  
Part -1

(मंत्रालय/विभाग/कार्यालय के सम्बन्धित प्रशासनिक अनुभाग द्वारा भरा जाए)  
(To be filled by the Administrative Section of the concerned Ministry/Department /Office)

1.	अधिकारी का नाम..... Name of the Officer.....		
2.	जन्म तिथि : दिन/माह/वर्ष ..... (शब्दों में) ..... Date of birth: DD/MM/YYYY...../...../.....(In words).....		
3.	वर्तमान ग्रेड में निरन्तर नियुक्ति की तिथि Date of continues appointment in the Present cadre	कैडर..... Cadre.....	दिनांक ..... Date .....
4.	वर्तमान पद तथा उस पर नियुक्ति की तारीख Present post and date of appointment thereto	पद ..... Post.....	दिनांक ..... Date .....
5.	वर्ष में कार्य से अनुपस्थिति की अवधि (छुट्टी, प्रशिक्षण आदि पर) यदि उक्त अधिकारी ने प्रशिक्षण लिया है तो उसका विवरण दें। Period of absence from duty (on training, leave etc.) during the year. If he has under gone training specify.		

जिस अधिकारी का प्रतिवेदन लिखा जाना है, उसके द्वारा भरे जाने के लिए  
(कृपया प्रविष्टियों को भरने से पहले अनुदेशों को ध्यान से पढ़ें)

**To be filled in by the Officer reported upon**  
**(Please read carefully the instructions before filling the entries)**

1. किये गये कार्यों का संक्षिप्त विवरण  
**Brief description of duties**

--

2. कार्य के जो लक्ष्य/उद्देश्य/ध्येय आपने स्वयं अपने लिए निर्धारित किये हों या आपके लिये निर्धारित किये गये हों उस (परिणाम/मात्रा या अन्य रूप में) कार्यों की आठ-दस मर्दें प्राथमिकता आधार पर बनाएं और हर एक लक्ष्य की दृष्टि से अपनी उपलब्धियां बताएं। (उदाहरण: आपके प्रभाग के लिए वार्षिक कार्य योजना)

**Please specify targets/objectives/goals (in quantitative or other terms) of work you set for yourself or that were set for you, eight to ten items of work in the order of priority and your achievement against each target. (Example: Annual Action Plan for your Division)**

लक्ष्य/उद्देश्य/ध्येय Target/Objectives/Goal	उपलब्धियां Achievements

3. (क) कृपया मद 2 में बताए गए लक्ष्यों/उद्देश्यों/ध्येयों की प्राप्ति में रही कमियों का संक्षेप में उल्लेख करें। यदि लक्ष्यों की प्राप्ति में कोई बाधा आ रही हो तो वे बताएं।

(A) Please state briefly, the shortfalls with reference to the targets/objectives/goals referred to in item 2. Please specify constraints, if any, in achieving the targets.

(ख) कृपया उन मदों का भी उल्लेख करें जिनमें काफी अधिक उपलब्धियां रही हैं और उनमें अपने योगदान का भी उल्लेख करें।

(B) Please also indicate items in which there have been significantly higher achievements and your contribution thereto.

4. कृपया उल्लेख करें कि क्या पूर्ववर्ती कैलेण्डर वर्ष की अचल संपत्ति वार्षिक विवरणी निर्धारित तारीख अर्थात् कैलेण्डर वर्ष से उत्तरवर्ती वर्ष को 31 जनवरी तक दर्ज करा दी गई थी। यदि नहीं तो विवरण दर्ज कराने की तारीख दी जाए।

Please state whether the annual return on immovable property for the preceding calendar year was filed within the prescribed date i.e. 31<sup>st</sup> January of the year following the calendar year. If not, the date of filling should be given.

दिनांक .....

Date :.....

सूचना देने वाले अधिकारी के हस्ताक्षर

Signature of officer reported upon

**Part -3**

संख्यात्मक वर्गीकरण का निर्धारण प्रतिवेदन तथा पुनर्निरीक्षण प्राधिकारी द्वारा किया जाना है जो 1-10 के पैमाने पर होना चाहिए, जहां 1 सबसे कम श्रेणी का तथा 10 उच्चतम श्रेणी का उल्लेख करता है।

Numerical grading is to be awarded by reporting and reviewing authority which should be on a scale of 1-10, where 1 refers to the lowest grade and 10 to the highest.

(क) कार्य निष्पादन का मूल्यांकन (इस भाग का भार 40% होगा)

(कृपया प्रविष्टियों को भरने से पहले अनुदेशों को ध्यान से पढ़ लें)

**(A) Assessment of work output (weightage to this Section would be 40%)**

(Please read carefully the instructions before filling the entries)

	प्रतिवेदन प्राधिकारी Reporting Authority	पुनर्विलोकन प्राधिकारी (संदर्भ भाग-5 का पैरा - 2) Reporting Authority (Refer Para 2 of Part-5)	पुनर्विलोकन प्राधिकारी के आद्यक्षर Initial of Reviewing Authority
1. पूर्वनियोजित कार्य की परिपूर्णता/विषय के आधार पर आबंटित किया गया कार्य Accomplishment of planned work/work allotted as per subject allotted			
2. कार्य-निष्पादन की कोटि Quality of output			
3. विश्लेषणात्मक योग्यता Analytical ability			
4. अपवादात्मक कार्य की परिपूर्णता/किये गए अप्रत्याशित कार्य Accomplishment of exeptional work/unforeseen tasks perfomed			
निर्गत कार्य पर कुल मिलाकर श्रेणीकरण Overall Grading on 'Work Output'			

(ख) व्यक्तिगत विशेषताओं का मूल्यांकन (इस भाग का भार 30% होगा)

**(B) Assessment of personal attributes (weightage to this section would be 30%)**

	प्रतिवेदन प्राधिकारी Reporting Authority	पुनर्विलोकन प्राधिकारी (संदर्भ भाग-5 का पैरा - 2) Reporting Authority (Refer Para 2 of Part-5)	पुनर्विलोकन प्राधिकारी के आद्यक्षर Initial of Reviewing Authority
1. कार्य की अभिवृत्ति/Attitude of Work			
2. जिम्मेदारी का बोध/Sense of responsibility			
3. अनुशासन का अनुरक्षण/Maintenance of Discipline			
4. सम्प्रेषण क्षमताएं/Communication skills			
5. नेतृत्व गुण/Leadership qualities			
6. दल की भावना में कार्य करने की क्षमता/Capicity to work in team spirit			
7. समय सारणी का अनुसरण करने की क्षमता परस्पर व्यक्तिगत संबंध/Capacity to adhere to time-schedule			
8. परस्पर व्यक्तिगत संबंध/Inter-personal relations			
9. समग्र छवि एवं व्यक्तिगत/Overall bearing and personality			
व्यक्तिगत विशेषताओं पर कुल मिलाकर श्रेणीकरण Overall Grading on 'Personal Attributes'			

(ग) प्रकार्यात्मक सक्षमता का मूल्यांकन (इस भाग का भार 30% होगा)

(C) Assessment of functional competency (weightage to this section would be 30%)

	प्रतिवेदन प्राधिकारी Reporting Authority	पुनर्विलोकन प्राधिकारी (संदर्भ भाग-5 का पैरा - 2) Reporting Authority (Refer Para 2 of Part-5)	पुनर्विलोकन प्राधिकारी के आद्यक्षर Initial of Reviewing Authority
1. नियम/विनियम/कार्य एवं योग्यता के क्षेत्र में प्रक्रियाएं एवं उनके सही प्रयोग की जानकारी Knowledge of Rules/Regulations/Procedures in the area of function and ability to apply them correctly.			
2. नीतिबद्ध योजना बनाने की क्षमता Strategic planning ability			
3. निर्णय लेने की क्षमता Decision making ability			
4. समन्वय क्षमता Coordination ability			
5. अधीनस्थ को प्रेरित एवं विकसित करने की क्षमता Ability to motivate and develop subordinates			
6. पहल शक्ति Initiative			
प्रकार्यात्मक सक्षमता पर कुल मिलाकर श्रेणीकरण Overall Grading on 'Functional Competency'			

भाग - 4

Part - 4

सामान्य  
GENERAL

1. जनता के साथ भागीदारी (जहां भी प्रयोज्य)

Relations with the public (where ever applicable)

(जनता की आवश्यकताओं का उत्तरदायित्व एवं अधिकारी तक अभिगम पर कृपया टिप्पणी दें)

(Please comment on the Officer accessibility to the public and responsiveness to their needs)

2. प्रशिक्षण

Training

(कृपया अधिकारी की प्रभाविता एवं कार्य क्षमताओं में और अधिक सुधार और वृद्धि करने की दृष्टि से उसके प्रशिक्षण के लिए सिफारिशें करें )

(Please give recommendations for training with a view to further improving the effectiveness and capabilities of the officer)

3. स्वास्थ्य की स्थिति  
State of Health

4. सत्यनिष्ठा  
Integrity

(कृपया अधिकारी की सत्यनिष्ठा पर टिप्पणी दें)  
(Please comment on the integrity of the officer)

5. प्रतिवेदन अधिकारी द्वारा अधिकारी की समस्त विशेषताओं की तस्वीर (लगभग 100 शब्दों में), जिसमें सामर्थ्य क्षेत्र एवं कम सामर्थ्य क्षेत्र एवं कम सामर्थ्य क्षेत्र, असाधारण उपलब्धियां, महत्वपूर्ण असफलताओं (संदर्भ भाग-2 का 3(क) एवं 3(ख) एवं दुर्बल वर्गों के प्रति अभिवृत्ति शामिल हो)

**Pen Picture by Reporting Officer (In about 100 words) on the overall qualities of the officer including area of strengths and lesser strength, extraordinary achievements, significant failures (Ref: 3(A) & (B) of Part-2) and attitude towards weaker sections.**

6. प्रतिवेदन के भाग-3 के खंड 'क', 'ख' तथा 'ग' में दिए गए भारांश के आधार पर कुल मिलाकर संख्यात्मक वर्गीकरण।  
Overall numerical grading on the basis of weightage given in Section A,B and C in Part-3 of the Report.

प्रतिवेदन अधिकारी के हस्ताक्षर  
Signature of the Reporting Officer

स्थान :  
Place.....

नाम साफ अक्षरों में:  
Name in Block Letter:.....

पदनाम :  
Designation.....

दिनांक :  
Date.....

प्रतिवेदन की अवधि में :  
During the period of Report.....

**Part – 5**

1. पुनर्विलोकन अधिकारी की अभियुक्ति:

**Remarks of the Reviewing Officer:**

पुनर्विलोकन अधिकारी के अन्तर्गत सेवा काल

**Length of service under the Reviewing Officer**

--

2. क्या आप भाग-3 व भाग-4 में निर्गत कार्य तथा विभिन्न गुणों के सम्बन्ध में प्रतिवेदन अधिकारी द्वारा किये गये मूल्यांकन से सहमत हैं ? क्या आप अधिकारी की असाधारण उपलब्धियों/महत्वपूर्ण असफलताओं के संबंध में किये गये मूल्यांकन से सहमत हैं ? (संदर्भ : भाग 3 (क)(IV) तथा भाग 4 (5) (यदि आप प्रतिवेदन अधिकारी द्वारा दिये गुणों के किसी संख्यात्मक मूल्यांकन से सहमत नहीं हैं तो कृपया अपना मूल्यांकन इस खण्ड के दिये गये स्तंभ में दें तथा विद्यमानता को आद्यक्षर करें)

**Do you agree with the assessment made by the reporting officer with respect to the work output and the various attributes in Part-3 & Part-4 ? Do you agree with the assessment of reporting officer in respect of extraordinary achievements/significant failures of the officer reported upon? (Ref: Part-3(A) (iv) and Part-4(5)) (In case you do not agree with any of the numerical assessments of attributes please record your assessment on the column provided for you in that section and initial you entries)**

हां Yes	नहीं No
------------	------------

3. असहमत होने की स्थिति में कृपया इसके कारण बतायें, क्या कोई ऐसी बात है जिसे आप कुछ बदलना या छोड़ना चाहते हैं ?  
**In case of disagreement, please specify the reason, Is there anything you wish to modify or add?**

--

4. पुनर्विलोकन अधिकारी द्वारा कलम तस्वीर। कृपया समालोचन करें (लगभग 100 शब्दों में) जिसमें अधिकारी की समस्त विशेषताओं का सामर्थ्य क्षेत्र एवं कम सामर्थ्य क्षेत्र एवं उसकी दुर्बल वर्गों के प्रति अभिवृत्ति शामिल हो।

**Pen Picture by Reviewing Officer. Please comment (in about 100 words) on the overall qualities of the officer including area of strengths and lesser strength and his attitude towards weaker section.**

--



5. प्रतिवेदन के भाग-3 के खंड-क, खंड-ख तथा खंड-ग में दिए गए भारांश के आधार पर कुल मिलाकर संख्यात्मक वर्गीकरण।  
Overall numerical grading on the basis of weightage given in Section-A, Section-B and Section-C in Par-3 of the Report.

--

पुनर्विलोकन अधिकारी के हस्ताक्षर  
Signature of the Reviewing Officer

स्थान :  
Place.....

नाम साफ अक्षरों में :  
Name in Block Letter.....

पदनाम :  
Designation.....

दिनांक  
Date :.....

प्रतिवेदन की अवधि में :  
During the period of Report.....

संख्यात्मक श्रेणीकरण के साथ एपीआर भरने संबंधी दिशानिर्देश  
Guidelines regarding filling up of APAR with numerical grading

- (i) एपीएआर के स्तम्भ विधिवत सावधानी और ध्यानपूर्वक तथा पर्याप्त समय देते हुए भरने चाहिए।  
The Columns in the APAR should be filled in with due care and attention and after devoting adequate time.
- (ii) यह आशा की जाती है कि 1 अथवा 2 के किसी वर्गीकरण (निर्गत कार्य या विशेषताओं या कुल मिलाकर श्रेणीकरण के प्रतिकूल) को विशिष्ट असफलताओं के मार्ग से कलम चित्र में पर्याप्त रूप से औचित्य दिया जाएगा और इसी प्रकार 9 अथवा 10 के किसी श्रेणी के संबंध में विशिष्ट उपलब्धियों के संबंध में औचित्य दिया जाएगा। श्रेणी 1-2 अथवा 9-10 विरल होती है अतः उनका औचित्य दिए जाने की जरूरत है। सांख्यिक श्रेणी प्रदान करते हुए प्रतिवेदन एवं पुनर्विलोकन प्राधिकारियों को किसी अधिकारी का दर्जा निर्धारण उनके अधीन बही संख्या में वर्तमान में कार्यरत सहयोगियों की तुलना में करना चाहिए।  
It is expected that any grading of 1 or 2 (against work output or attributes or overall grade) would be adequately justified in the pen-picture by way of specific failures and similarly, any grade of 9 or 10 would be justified with respect to specific accomplishments, Grades of 1-2 or 9-10 are expected to be rare occurrences and hence the need to justify them. In awarding a numerical grade the reporting and reviewing authorities should rate the officer against a larger population of his/her peers that may be currently working under them.
- (iii) एपीएआर का 8 से 10 के बीच का वर्गीकरण "उत्कृष्ट" लिया जाएगा तथा सूचीकरण/प्रोन्नति के लिए औसत प्राप्तांक की गणना करने के लिए प्राप्तांक 9 दिया जाएगा।  
APARs graded between 8 and 10 will be rated as "Outstanding" and will be given a score of 9 for the purpose of calculating average scores for empanelment/promotion.
- (iv) एपीएआर का 6 तथा 8 से छोटा के बीच का वर्गीकरण "बहुत अच्छा" लिया जाएगा तथा प्राप्तांक 7 दिया जायेगा।  
APARs graded between 6 and short of 8 will be rated as "Very Good" and will be given a score of 7.
- (v) एपीएआर का 4 तथा 6 से छोटा के बीच का वर्गीकरण "अच्छा" लिया जाएगा तथा प्राप्तांक 5 दिया जायेगा।  
APARs graded between 4 and short of 6 will be rated as "Good" and will be given a score of 5.
- (vi) एपीएआर का 4 से कम वर्गीकरण "शून्य" लिया जायेगा।  
APARs graded below 4 will be given a score of "Zero"

केन्द्रीय सचिवालय सेवा के भिन्न-भिन्न वर्गों द्वारा एपीएआर प्रपत्र भरते समय रंग योजना के संबंध में दिशानिर्देश।

Guidelines regarding the colour scheme to be used by different grades of CSS while filling up their APAR form.

(1)	हरा Green	- -	सं.सं./उच्च प्रशासनिक श्रेणी एवं ऊपर JS/SAG Level & above
(2)	पीला Yellow	- -	निदेशक Director
(3)	नीला Blue	- -	उप सचिव Deputy Secretary
(4)	गुलाबी Pink	- -	अवर सचिव Under Secretary
(5)	सफेद White	- -	अनुभाग अधिकारी एवं सहायक Section Officer & Assistant